

## C Beskrivning av företaget då insatsen har nått full effekt

### 1. Affärsidé

Grunden förblir *Småskalig förädling av eget och andras virke*. När volymerna ökar blir det även aktuellt att utöka förädlingen i flera steg: sågning, torkning, hyvling. Målet är att leverera kundfärdiga produkter av hög kvalitet.

[REDACTED]

### 2. Ägande

I nuläget finns inga planer på att ändra ägandeförhållandena.

### 3. Planerade verksamhetsgrenar i företaget.

**a) Legosågning** Eftersom anläggningens prestanda förbättras kan antalet kunder förväntas öka. Den nya sågbänken klarar både grovt och långt timmer vilket troligen ger god efterfrågan.

**b) Framställning och försäljning av trävaror.** Detta är den del av verksamheten som kommer att expandera mest. När arbetet kan utföras mer rationellt kommer större volymer att förädlas på gården. En planhyvel för dimensionering och en listhyvel för paneler och lister finns redan, men har inte utnyttjats fullt ut pga brist på material från sågen.

Planer finns på att vid ett senare tillfälle gå vidare med förädling av kultur-byggmaterial. Specialhyvlade snickerier, spetssågade hyvlade golvplank och ramsågat virke är eftertraktade produkter men kräver ytterligare maskininvesteringar.

**c) Skogsbruk.** Skogen brukas långsiktigt och uthålligt. Därför är arbetsinsatsen troligen den samma i framtiden som idag. Skulle tid fattas kommer möjligen mer arbete att lejas ut.

**d) Konsultverksamhet.** [REDACTED]

[REDACTED]

### 4 Ändringar av företagets omfattning och innehåll.

De sågade volymerna kommer att öka avsevärt. Dagens legosågning av [REDACTED] m<sup>3</sup> årligen förväntas stiga till [REDACTED] m<sup>3</sup>. Ökningen av sågning av eget virke för avsalu uppskattas stiga [REDACTED]

[REDACTED]

Eftersom den egna fastigheten eventuellt inte kan producera tillräckligt av vissa virkestyper kommer troligen inköp av virke att bli aktuellt. Detta gäller främst ek, som finns på fastigheten men som kan ta slut, och lärk som helt saknas. Lärkvirke är svårt för lokala markägare att sälja som rundvirke i mindre partier och eftertraktat i sågad form.

## 5 Sysselsättning

Tidigare har företaget drivits som deltidssyssla av ägaren på 20 % som komplement till anställning utanför företaget. Ambitionen är att öka den egna arbetade tiden i företaget avsevärt. Om underlaget finns är anställning av nödvändig personal önskvärd.

En förväntad ökning av sågvolymen ██████ m<sup>3</sup> årligen innebär att sågbänken arbetar 400 timmar om året. Till detta kommer lika många arbetstimmar för stapling, torkning och försäljning.

### Verksamhetsfördelning idag

Verksamhet	timmar per år
sågning	██████
stapling, hyvling, försäljning	██████
skogsbruk	██████
Konsultverksamhet	██████
Administration	██████
<i>Summa</i>	360

### Framtida verksamhetsfördelning

Verksamhet	timmar per år
sågning	██████
stapling, hyvling, försäljning	██████
skogsbruk	██████
Konsultverksamhet	██████
Administration	██████
<i>Summa</i>	1110

Heltid 46\*40=1840 timmar

360/1840=0,20

20% tjänst

Heltid 46\*40=1840 timmar

1110/1840=0,60

60% tjänst

## 6a Produkter och tjänster som produceras.

- Legosågningen kommer att bedrivas i större omfattning. En specialisering mot upparbetning av långt/grovt timmer är trolig.
- Sågat virke kommer att säljas i större omfattning. Lager kommer att hållas av vissa sortiment ████████████████████ kompletterat med framtagna specialdimensioner.

## 6b Kunder

- Legosågningen kommer även fortsättningsvis att huvudsakligen utföras åt närboende skogsägare, men den nya anläggningen kräver inte att kunden själv deltar i arbetet. Detta kommer att göra det möjligt för fler skogsägare att skicka virke till sågen och få färdiga trävaror levererade hem. Detta bör öka anläggningens attraktionskraft. Är virket väl lastat på bil är avståndet mindre viktigt, vilket bör öka avståndet som kunderna kommer ifrån avsevärt.

- Sågat virke tillverkas med kraftigt förbättrad måttnoggrannhet. Den nya sågbänken har helt fri måttinställning vilket möjliggör exakt kundanpassning, t ex för att ta fram kompletteringsvirke av gamla dimensioner till restaureringar. Då virket från egen skog kan ta slut eller saknas av löv och lärk kommer rundtimmer att köpas in vid behov av närbelägna skogsägare. Vid försäljning kommer stor tyngd att läggas på det att virket är lokalproducerat och utvunnet genom kontinuerligt miljövänligt skogsbruk. Miljövärdena kompletteras med en kulturinriktning genom att virke för restaurering av kulturbyggnader tas fram efter kundernas önskemål.

## 6c Marknad

- Investeringen i en ny anläggning kommer att generera mycket nyfikenhet i bygden. Detta ger automatisk lokal marknadsföring. När anläggningen är i full drift kommer lokala LRF-avdelningen och liknande organisationer att bjudas in för studiebesök.
- [REDACTED]
- Snickerier, byggvaruhandlare mfl kommer att kontaktas för återförsäljning av sågade varor. Längre bjälkar och bärlinor är eftertraktat även inom den vanliga byggsektorn. Firmor som specialiserat sig på kulturrenoveringar kommer att kontaktas [REDACTED]

## 7 Ekonomi

### Resultaträkning

Tre olika resultaträkningar har utarbetats för att skildra utvecklingen av företaget.

**Bilaga 9a** beskriver läget 2008 då jag fortfarande arbetar 20 % med företaget.

**Bilaga 9b** beskriver läget 2010 då jag räknar med att ha haft möjlighet att öka min insats i företaget till 50 %.

**Bilaga 9c** beskriver läget 2012 då jag kan ha tillräcklig lönsamhet för att anställa en person på halvtid, alternativt själv arbeta 100 % i företaget.

### Pay-off kalkyl

I **bilaga 8** redovisas den aktuella investeringskalkylen. Med denna och de tre olika resultaträkningarna som grund, har pay-off tiden beräknas för tre olika scenarion.

En jämförelse av de tre årens olika pay-off tider visar tydligt att det skulle innebära en stor ekonomisk lönsamhet för mig att gå upp från 20 % till 50 % arbete i företaget.